

يجب الاجابة على كل الاسئلة

السؤال الاول 40 درجة

1- فى محاولة للانتهاء من المشروع اسرع من المخطط مدير المشروع حدد التكاليف المصاحبة لعملية الضغط لكل نشاط وتبقى الخطوة الثانية هى

1. استشارة الزبون فى اى نشاط يمكن ضغطه
2. استشارة المالك فى اى نشاط يمكن ضغطه
3. متابعة اى مخاطر محتمله نتيجة عملية الضغط
4. مراقبة دورة حياة المشروع

2 - المخطط الشريطى (Bar Chart) يوضح

1. الموارد المطلوبة لتنفيذ نشاط معين
2. بداية ونهاية النشاط وكذلك الفترة الزمنية للنشاط
3. اهمية النشاط على جدول الانشطة
4. تفاصيل عن اسباب تاخر النشاط عن المدة المحددة له

3- الشخص المسؤول عن اعداد وضبط مخطط ادارة المشروع هو

1. عضو فريق المشروع
2. مدير المشروع
3. المالك
4. الزبون

4 - كل الاتى صحيح فيما يخص عملية ضبط التكلفة ماعدا

- 1- متابعة ومراقبة تكلفة الانشطة خلال عملية التنفيذ
- 2- معرفة امكانية الانتهاء من المشروع بحسب التقديرات المخطط لها
- 3- مراقبة جودة الاعمال المنفذة
- 4- ضبط المصروفات وتكاليف كل نشاط متضمن بنطاق الاعمال

5- ماهى الفترة الزمنية لمحطات الوقوف الميالية ( mile stones )

1. هى اقصر فترة زمنية خلال مجموعة الانشطة على الشبكة
2. ليس لها مدة زمنية
3. هى اطول نشاط على طول شبكة الانشطة
4. يعتمد طولها على حجم الموارد المتاحة لها

6 - المشروع A له معدل عوائد داخلى (IRR) 20% المشروع B له معدل عوائد داخلى (IRR) 17% المشروع C له معدل عوائد داخلى 30% ومشروع D له معدل عوائد داخلى 23% اى هذه المشاريع هى الافضل

1. A
2. B
3. C
4. D

- 7 - بمشروع معين تم رصد بيانات القيمة المكتسبة التالية  
 التكلفة الاصلية (Actual Cost) = \$ 4,000,000  
 الاختلاف فى التكلفة (Cost Variance) = \$ -500,000  
 مؤشر اداء الجدول الزمنى (schedule performance index) = 1.12  
 الموازنة عند الانتهاء (Budget at completion) = \$ 9,650,000  
 ماهى القيمة المكتسبة للمشروع

1. \$ 3,000,000
2. \$ 3,500,000
3. \$ 4,480,000
4. \$ 5,650,000

8 - عملية هو مستند يشرح لفريق ادارة المشروع كيفية تطبيق واداء سياسات تجهيز النطاق بالمنظمة

1. مخطط التجزئية للانشطة
2. وضع مخطط او خطة ادارة النطاق
3. تجميع المتطلبات
4. تحديد النطاق

9 - خلال متابعتك كمدير مشروع لاحوال المشروع ومراقبة التكلفة والمخطط والقيمة المكتسبة لكل اسبوع خلال

المشروع حتى نهاية الاسبوع السادس ماهى اوضاع المشروع عند هذا التاريخ

التاريخ بالاسبوع	التكلفة الاصلية	القيمة المكتسبة	القيمة المخطط لها
1	65,000	61,000	67,000
2	85,000	79,000	89,000
3	100,000	102,000	110,000
4	125,000	124,000	121,000
5	135,000	133,000	139,000
6	125,000	120,000	131,000

1. المشروع متقدم فى الجدول الزمنى وتجاوز الميزانية فى التكلفة
2. المشروع متقدم فى الجدول الزمنى ويحقق وفرة فى الميزانية
3. المشروع متاخر فى الجدول الزمنى وتجاوز الميزانية فى التكلفة
4. المشروع متاخر فى الجدول الزمنى ويحقق وفرة فى الميزانية

10 - مشروع وضعت له موازنة بقيمة \$ 1,000,000 وفى نفس الوقت المشروع سجل القيم التالية

- التكلفة الفعلية (Actual cost) 550,000  
 القيمة المكتسبة (Earned value) 450,000  
 القيمة المخطط لها (planned value) 500,000  
 ماهى القيمة المتوقعة للتقديرات عند الانتهاء (Estimate at completion)
1. 900,000
  2. 1,000,000
  3. 1,100,000
  4. 1,222,222

- 11- أى من الآتى ليس من الضروري استخدامه عن وضع الخط المرجعي للتكلفة
1. تقديرات التكلفة عند مستوى الأنشطة أو مجموعات العمل (work package)
  2. هيكل التجزئية للأعمال ودليل هيكل التجزئية
  3. الجدول الزمني وتوزيع الموارد على الأنشطة
  4. مخطط إدارة الجودة

12 - لضغط نشاط (Crashing) ما يجب

1. زيادة الفترة الزمنية للأنشطة التي لها سماحية (Float)
2. التركيز على الأنشطة المتأخرة خلال شبكة الجدول الزمني
3. استبدال العمالة التي ليس لها أداء جيد
4. إضافة موارد جديدة للأنشطة الواقعة خلال المسار الحرج

- 13 - إذا كان مشروع ما له 60 % من قيمة \$ 100,000 ان يحقق مكسب وكذلك 40 % من قيمة \$ 100,000 ان تحقق خسائر ستكون القيمة المالية المتوقعة (EVM) للمشروع هي

1. \$ 100,000 مكسب
2. \$ 60,000 خسارة
3. \$ 20,000 مكسب
4. \$ 40,000 خسارة

- 14 - أى من الآتى هي تكاليف مباشرة (direct cost) للمشروع

1. تكاليف الكهرباء والمياه للمقر الرئيسي
2. تكاليف السفر والتنقل لفريق العمل
3. تكاليف صب خرسانات الأسقف
4. تكاليف شراء محسنات للخرسانة

- 15 - عند حساب الاختلاف عند الانتهاء (VAC) تستخدم المعادلة

1.  $VAC=EV-PV$
2.  $VAC=BAC-EAC$
3.  $VAC=BAC+EAC$
4.  $VAC=EV+PV$

16 - الحالة التجارية

1. هي حسابات لمعرفة اذا ماكان المشروع يستحق الشروع فيه ام لا
2. هي حسابات لمعرفة التكاليف اللازمة للانتهاء من المشروع
3. هي حسابات لمعرفة القيمة المتبقية حتى نهاية المشروع
4. هي مقارنة بين تكاليف المشروع والمخاطر المتوقعة

- 17 - القرار باجراء المسار السريع (fast track) يترتب عليه

1. مخاطر للمشروع
2. زيادة تكلفة المشروع
3. يغير في ميزانية او موازنة المشروع
4. يزيد في الفترة الزمنية للمشروع

- 18 - احتياطي الاختناق (contingency reserve)

1. يضاف الى كل نشاط بالمشروع
2. يكون ضمن الخط المرجعي للتكلفة
3. ليس له اهمية في وضع تكلفة المشروع
4. يتم اقتراحه من طرف الزبون

19 – اذا ماتم تقدير الفترة الزمنية لنشاط باسبوعين +\_ 3 فان النشاط قد يستغرق  
(افترض 6 ايام عمل بالاسبوع)

1. على الاقل اثني عشر يوم ولايزيد عن اربعة عشر يوم
2. على الاقل اثني عشر يوم ولا يزيد عن خمسة عشر يوم
3. على الاقل تسعة ايام ولايزيد عن خمسة عشر يوم
4. على الاقل تسعة ايام ولايزيد عن اثني عشر يوم

20 – المسار الحرج هو مسار على الجدول الزمني المشروع يتميز

1. بانه اقصر مدة زمنية على شبكة الجدول الزمني
2. بان له اطول فترة سماحية على شبكة الجدول الزمني
3. اطول فترة ومنية على شبكة الجدول الزمني
4. بان له اكثر عدد أنشطة على شبكة الجدول الزمني

السؤال الثاني 10 درجات

خلال ادارتك لمشروع صغير وهو عبارة عن طلاء جدران غرفة مربعة وخلال المشروع الاربع حوائط فقط سيتم طلائهن المشروع سيستغرق اربعة ايام بحيث يتم الانتهاء من جانب واحد كل يوم وبتكلفة \$50 للجانب الواحد وفي نهاية اليوم الثاني تم الانتهاء من ثلاث جوانب وبتكلفة \$ 120 احسب القيم التالية

AC, EV, PV, CV, SV. CPI, SPI, BAC

السؤال الثالث 10 درجات

ارسم المخطط الشبكي لمجموعة الأنشطة التالية واجب على الاسئلة التالية

النشاط A يستغرق 2 يوم ويكون بعد البداية مباشرة

النشاط B 3 ايام والنشاط C 4 ايام ويدايتهم بعد انتهاء النشاط A

النشاط D 5 ايام ويبدأ بعد النشاط B

النشاط E 1 يوم والنشاط F 4 ايام ويدايتهم بعد الانتهاء من النشاط C

النشاط G 2 يوم وتبدأ بعد النشاط E

النشاط H 3 ايام ويبدأ بعد النشاط F

النشاط I 2 يوم ويبدأ بعد الأنشطة D , G , H

النشاط I تكون بعده النهاية

اوجد الاتى

1. المسار الحرج للشبكة
2. المدة الزمنية للمسار الحرج
3. سماحية النشاط D
4. سماحية النشاط E
5. التغيير الحاصل للشبكة اذا احتاج النشاط G 6 ايام