

أجب عن جميع الأسئلة التالية:

عدد الأسئلة: 4 أسئلة

السؤال الأول: (5+10) درجات

أ- ماذا نقصد بالمصطلحات التالية:

- 1- Project Productivity index (PPI) . 2- الإنهاء للمشروع بالمجاعة Termination by Starvation . 3- تلافي الخطر Risk Avoidance . 4- البيئة الداخلية للمشروع Internal Environment . 5- أصحاب المصلحة بالمشروع Stake holders .

ب- تدرس شركة صناعية إقامة مشروع استثماري لها، وكانت أمامها البدائل الاستثمارية التالية لإقامة المشروع:

السنة	المشروع الثالث	المشروع الثاني	المشروع الأول	معدل الخصم
	9%	13%	6%	
	450000	390000	510000	التكلفة الأولية للمشروع
1	310000	260000	330000	صافي التدفقات النقدية
2	300000	195000	170000	صافي التدفقات النقدية
3	245000	230000	310000	صافي التدفقات النقدية

- 1- اقترح على الشركة أفضل الفرص الاستثمارية من المشاريع المطروحة في الجدول السابق؛ بطريقة صافي القيمة الحالية (NPV) Net Present Value ؟  
2- أوجد الفترة التي يتمكن خلالها العائد على الاستثمار من تعويض قيمة رأس المال المستثمر للمشاريع الثلاثة في السنة الثانية من الاستثمار؟ وأيها أفضل استثماراً؟

السؤال الثاني: (4+6 درجات)

- أ- أذكر فقط: 1- أسباب إنهاء المشروع. 2- خطوات إدارة المخاطر. 3- نماذج وأساليب اختيار المشروع. 4- مراحل دورة حياة المشروع.

Active	Positive Slack	Negative Slack	Discretion Budget	Actual Budget	Actual Quality
A	-	5	4300	4500	100%
B	-	-	8500	7000	98%
C	16	-	7500	7500	95%

ب- تم الانتهاء من تنفيذ الأنشطة؛ A, B, C بعد 65 يوماً من بدء المشروع؛ والمطلوب تحديد أفضل أداء للأنشطة المذكورة استناداً على البيانات المدونة بالجدول.

**السؤال الثالث: (10 درجات)**

الجدول التالي يمثل بنود أحد المشروعات:

I	H	G	F	E	D	C	B	A	رمز النشاط (البند)
H	E	F	D	B	B	A	-	-	النشاط السابق
4	7	6	5	8	6	6	3	4	زمن النشاط (أسبوع)

والمطلوب:

- 1- تخطيط هذا المشروع بطريقة مخطط جاننت (Gantt Chart) لأنشطة المشروع؟ مع ذكر مزايا هذه الطريقة؟
- 2- تحديد الزمن الكلي للانتهاج من تنفيذ المشروع؟
- 3- في أي أسبوع يبدأ النشاط E؟ وكم نسبة إنجاز المشروع عند انتهائه؟
- 4- في بداية الأسبوع الخامس عشر؛ ماهي الأنشطة التي قد انتهت بالكامل؟ وماهي النشاطات التي لم تبدأ بعد؟ وكم نسبة إنجاز البنود G ، H ، F عند نهاية نفس الأسبوع؟
- 5- كم تكون نسبة إنجاز المشروع عندما يكون النشاط D قد أنهى ثلث الزمن المحدد له؟

**السؤال الرابع: (10+5 درجات)**

اسم النشاط	حدث البدء والانتهاج	النشاط السابق	زمن النشاط (أسبوع)
A	1-2	-	8
B	1-3	-	6
C	1-4	-	3
D	2-5	A	0
E	2-6	A	5
F	3-5	B	3
G	4-5	C	4
H	4-8	C	2
I	5-7	E,F,G	7
J	5-8	E,F,G	4
K	8-7	H,J	0
L	6-9	D	4
M	7-9	I,K	9

- أ- يبين الجدول المقابل البنود التي يتكون منها أحد مشروعات التشييد، ونظير كل بند مبيّن زمن البند وعلاقته بالبنود الأخرى؛ والمطلوب:
  - 1- رسم شبكة الأعمال للمشروع؟
  - 2- أوجد المسار الحرج والأنشطة الحرجة؟
  - 3- أوجد أقل زمن متوقع لتنفيذ المشروع؟

ب- ما المقصود بإدارة المشاريع؟ وما هي أسباب ظهور هذا العلم في العصر الحديث؟ مع ذكر خصائص المشروع؟

انتهت الأسئلة ..

تمنياتي للجميع بالموفيقية والنجاح...