

دوله ليبيا

جامعه مصراته

كلية الهندسة - قسم الهندسة الصناعية

الامتحان النهائي لمادة / إدارة المشروعات لفصل الخريف 2014/2013
الزمن / ثلاث ساعات
التاريخ / 2014/1/28

اجب عن جميع الاسئلة التالية :-

س1/ أ- عرف الاتي:-

1-تعريف إدارة المشروعات 2- الاستشاري 3- مدير المشروع

ب- اذكر أنواع المشروعات حسب تصنيفها ؟

س2/ أ- ارسم دورة حياة المشروع موضحا عليها مراحلها ؟

ب- اذكر أنواع الهياكل التنظيمية للمشروعات مع رسم توضيحي لموقع مدير المشروع من ضمن الوظائف الرئيسية بالمؤسسة ؟

س3/ عدد طرق طرح المشروع للعتاء مع شرح موجز لكل منها ؟

س4/ ا- عرف الاتي :-1- النشاط 2- الحدث 3- المسار الحرج

ب- اشرح العبور الامامي والعبور الخلفي؟

س5/ يتكون احد المشروعات المقترح تنفيها في كلية الهندسة على الانشطه التالية :-

| النشاط | الزمن بالأسابيع |
|--------|-----------------|
| 1-2 | 7 |
| 1-3 | 10 |
| 2-4 | 6 |
| 3-4 | 5 |
| 3-5 | 4 |
| 4-5 | 3 |
| 5-6 | 2 |

س5/ المطلوب :-

- 1- رسم شبكه الأعمال للمشروع .
 - 2- حساب ES,EF,LS,LF .
 - 3- حساب الزمن الراكد.
 - 4- تحديد المسار الحرج وكذلك زمن تنفيذ المشروع .
 - 5- ارسم خارطة جانن لجميع أنشطة المشروع على أساس البداية المبكرة .
- ب- في احد مشروعات التشييد مطلوب تنفيذ 20 طن من الخرسانة ومن الخبرة السابقة تبين أن الطن من الخرسانة يحتاج 120 ساعة عمل و أن العامل يعمل 8 ساعات في الوردية الواحدة .

- أ- ما هو عدد العمال اللازمين لتنفيذ هذه الكمية من الخرسانة ؟
- ب- ما هي الفترة الزمنية الازمه لتنفيذ هذه الكمية إذا كان العدد المتاح 7 عمال ؟
- س6/ إحدى الشركات للمقاولات تعتزم تنفيذ مشروع استثماري حيث تم تحديد الانشطه الازمه لهذا المشروع وكذلك تقدير زمن تنفيذ كل نشاط والعمالة المطلوبة للتنفيذ وفقا لما هو موضح .

| النشاط | الزمن بالأسابيع | العمالة المطلوبة كل يوم |
|--------|-----------------|-------------------------|
| 1-2 | 3 | 5 |
| 1-3 | 4 | 9 |
| 2-4 | 2 | 3 |
| 3-4 | 3 | 4 |
| 3-5 | 5 | 7 |
| 4-6 | 1 | 2 |
| 5-6 | 4 | 3 |

- 1- رسم شبكه الأعمال للمشروع .
- 2- حساب ES,EF,LS,LF .
- 3- حساب الزمن الراكد.
- 4- تحديد المسار الحرج وكذلك زمن تنفيذ المشروع .
- 5- ارسم خارطة جانن لجميع أنشطة المشروع على أساس البداية المبكرة .
- 6- ارسم المدرج التكراري للعمالة .

مع تمنياتي للجميع بالتوفيق والنجاح