

أجب عن جميع الأسئلة الآتية

السؤال الأول: (8+5) درجة

أ- ماذا نقصد بالمصطلحات التالية:

- 1- الاعتمادية المتداخلة في المشروع Interdependency . 2- فريق المشروع Project Team . 3- جدولة المشروع Project Scheduling . 4- البيئة الداخلية للمشروع Internal Environment . 5- أصحاب المصلحة للمشروع Stake holders .

ب- يبلغ الاستثمار الأساسي في أحد المشاريع 200 ألف دينار، ويتوقع له أن يحقق تدفقات نقدية سنوية بقيمة 25 ألف دينار، وعمره 6 سنوات، مع قيمة ثابتة لسعر الخصم تبلغ 8%. احسب فترة الاسترداد للمبلغ الأساسي المدفوع؟

السؤال الثاني: (4+12) درجة

أ- أذكر فقط: 1- فوائد موازنة المشروع. 2- استراتيجيات معالجة المخاطر.

3- نماذج وأساليب اختيار المشروع. 4- وظائف إدارة المشروع.

Active	Positive Slack	Negative Slack
A	6	1000
B	3	500
C	5	1500
D	4	1250
E	8	500
F	3	1000
G	8	1500
H	6	750

ب- لديك البيانات التالية متوفرة عن أحد المشاريع تمثل الأوقات اللازمة لتنفيذ أنشطة المشروع مع كلفة ضغط أسبوع واحد لكل نشاط؛ فإذا علمت أن المشروع له المسارات التالية:

Path 1: Critical Path : A-C-E-G-H=34 Weeks

Path 2: : A-C-F-H=20 Weeks

Path 3: : A-D-G-H=24 Weeks

Path 4: : B-D-G-H=21 Weeks

احسب كلفة تسريع المشروع ليصبح المسار الجديد 28 أسبوعاً بشرط أن لايزيد تسريع أي نشاط عن مدة أسبوعين فقط؟

السؤال الثالث: (7+9) درجة

أ- الجدول التالي يمثل بنود أحد المشروعات:

I	H	G	F	E	D	C	B	A	رمز النشاط (البند)
H	E	F	D	B	B	A	-	-	النشاط السابق
4	7	6	5	8	6	6	3	4	زمن النشاط (أسبوع)

تكملة السؤال الثالث:

والمطلوب:

- 1- تخطيط هذا المشروع بطريقة مخطط جاننت (Gantt Chart) لأنشطة المشروع؟
  - 2- تحديد الزمن الكلي للانتهاء من تنفيذ المشروع؟
  - 3- في أي أسبوع يبدأ النشاط E؟ وكم نسبة إنجاز المشروع عند انتهائه؟
  - 4- في بداية الأسبوع الخامس عشر؛ ماهي الأنشطة التي قد انتهت بالكامل؟ وماهي النشاطات التي لم تبدأ بعد؟ وكم نسبة إنجاز البنود G ، H ، F عند نهاية نفس الأسبوع؟
  - 5- كم تكون نسبة إنجاز المشروع عندما يكون النشاط D قد أنهى ثلث الزمن المحدد له؟
- ب- ما المقصود بإدارة المشاريع؟ وماهي الأسئلة التي يتطلب الاجابة عليها قبل البدء في المشروع؟ مع ذكر وظائف إدارة المشروع؟

السؤال الرابع: (7+8) درجة

اسم النشاط	حدث البدء والانتها	النشاط السابق	زمن النشاط (أسبوع)
A	1-2	-	8
B	1-3	-	6
C	1-4	-	3
D	2-5	A	0
E	2-6	A	5
F	3-5	B	3
G	4-5	C	4
H	4-8	C	2
I	5-7	E,F,G	7
J	5-8	E,F,G	4
K	8-7	H,J	0
L	6-9	D	4
M	7-9	I,K	9

- أ- يبين الجدول المقابل البنود التي يتكون منها أحد مشروعات التشييد، ونظير كل بند مبين زمن البند وعلاقته بالبنود الأخرى؛ والمطلوب:
  - 1- رسم شبكة الأعمال للمشروع؟
  - 2- احسب البدايات المبكرة (ES) والبدايات المتأخرة (EF)، والنهايات المبكرة (LS) والنهايات المتأخرة (LF)، والأوقات الفائضة (ST) لكل نشاط؟
  - 3- إيجاد المسار الحرج والأنشطة الحرجة؟
  - 4- إيجاد أقل زمن متوقع لتنفيذ المشروع؟
- ب- من دراستك لموضوع إنهاء المشروع Project Termination، أجب عن الآتي:
  - 1- متى يقال أن المشروع قد انتهى؟
  - 2- ماهي العوامل التي تؤدي إلى إنهاء المشروع؟
  - 3- أذكر (5) أسئلة يجب الإجابة عنها عندما نقرر هل يستمر المشروع أم هل يتم إنهاؤه؟
  - 4- ماهي طرق إنهاء المشروع؟

انتهت الأسئلة... تمنياتي للجميع بالموفقية والنجاح...